

ปัจจัยสำคัญแห่งความสำเร็จของความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน  
สำหรับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

CRITICAL SUCCESS FACTORS OF PUBLIC AND PRIVATE PARTNERSHIP  
FOR ELECTRICITY GENERATING AUTHORITY OF THAILAND

เชมรินทร์ ชูประดิษฐ์<sup>1</sup>

**บทคัดย่อ**

การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจทำให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ต้องเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในการดำเนินงาน เรียกว่า ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน กฟผ. ใช้วิธีให้เอกชนลงทุนดำเนินการแต่รัฐรับซื้อผลผลิต และได้จัดตั้งบริษัทในเครือขึ้น ผู้เขียนได้ศึกษาปัจจัยสำคัญแห่งความสำเร็จของความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน 10 ข้อ เพื่อเป็นแนวทางในการประยุกต์ใช้กับกฟผ. ได้แก่ 1. ข้อตกลงและความรับผิดชอบของภาครัฐและภาคเอกชน 2. ธรรมาภิบาล 3. กรอบแนวคิดทางกฎหมายที่เหมาะสม 4. นโยบายทางเศรษฐกิจที่มีความเป็นเหตุเป็นผล 5. ตลาดการเงินที่เข้าถึงได้ง่าย 6. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ 7. สภาพแวดล้อมทางการเมืองและสังคมที่มีเสถียรภาพ 8. การควบคุมของรัฐบาล 9. ทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ 10. การจัดสรรและการแบ่งปันความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

**คำสำคัญ :** ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน ปัจจัยสำคัญแห่งความสำเร็จ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

**Abstract**

Economics growth was forced EGAT to increase roles of the private sectors as called “public and private partnership”. EGAT used the method of private sectors invest, operate but public sectors buy the output and also established several subsidiaries and affiliates. The author studied 10 CSFs of public and private partnership for setting the guideline to apply with EGAT, which are 1. commitment and responsibility of public and private sectors 2. good governance 3. favourable legal framework 4. sound economic policy 5. available financial market 6. effective procurement 7. stable political and social environment 8. government control 9. availability of competent personnel 10. appropriate risk allocation and risk sharing

**Keywords :** Public and Private Partnership, Critical Success Factors, Generating Authority of Thailand

<sup>1</sup> คณะบริหารธุรกิจ วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก